



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Ai componenti del Consiglio di Amministrazione  
Loro Sedi

La S.V. Ill.ma è invitata ad intervenire alla adunanza **del Consiglio di Amministrazione** che si svolgerà **in presenza** presso questo Rettorato (**Sala Consiglio**)

**venerdì 19/12/2025**  
**alle ore 9:00**

L'ordine del giorno è riportato in allegato 1.

La documentazione della seduta è disponibile sull'applicativo "Concilium" (<https://concilium.unibo.it>), accessibile con le proprie credenziali istituzionali dai servizi online del Portale di Ateneo.

Con i migliori saluti.

IL RETTORE PRESIDENTE  
prof. Giovanni Molari  
(Firmato digitalmente)